

## Управление проектами с помощью Microsoft Project

Microsoft Project — приложение от компании Microsoft, которое предназначено для управления проектами, с его помощью можно разрабатывать планы, распределять ресурсы между задачами, контролировать выполнение работ и анализировать прогресс текущих заданий. Утилита планирует расписания по технологии критического пути, она концентрирует внимание пользователя на наиболее важных для успешного завершения проекта задачах, которым стоит уделять повышенное внимание.

Данный курс предназначен для специалистов в области управления проектов, менеджеров и руководителей проектов, желающих освоить функционал программы MS Project в режиме автономного использования. Слушатели получают практические навыки создания и отслеживания фактического выполнения проекта. В курсе рассматриваются вопросы создания календарного графика, управления ресурсами, оптимизация расписания и сроков проекта, нагрузки исполнителей, формирования бюджета проекта, контроль хода выполнения, обнаружение, анализ и корректировка отклонений фактических показателей от запланированных, формирования отчетности по проекту.

**Срок обучения:** - 25 академических часов,

**Форма обучения:** - очная

### Программа курса

#### Тема 1. Введение в проектное управление. Жизненный цикл проекта

Управление проектами как особая область знания. Её специфика и ключевые понятия. Что такое проект? Проектный треугольник. Жизненный цикл проекта. Программы и портфели проектов.

#### Тема 2. Знакомство с Microsoft Project: интерфейс и работа с ним

Пользовательский интерфейс. Лента и основные вкладки. Рабочее пространство. Представления, таблицы и способы их форматирования. Основные виды представлений: Диаграмма Ганта, Сетевой график, представления, содержащие данные о ресурсах, их загрузке и использовании (Лист ресурсов, Использование ресурсов и др.). Работа с таблицами (переключение между таблицами; сортировка, группировка и фильтры; отображение нескольких таблиц в одном окне; коды, заметки, настраиваемые поля, индикаторы и др.). Форматирование таблиц и представлений.

#### Тема 3. Создание нового проекта

Варианты создания проекта. Начальные настройки проекта: сведения о проекте, изменение рабочего времени, параметры проекта.

#### Тема 4. Управление содержанием проекта

Добавление, изменение, удаление задач проекта. Автоматическое планирование и планирование вручную. Создание и редактирование иерархической структуры проекта. Структурная Декомпозиция Работ (СДР). Фильтрация по уровням структуры. Отображение суммарной задачи проекта. Вехи проекта. Создание повторяющихся задач. Прерывающиеся задачи. Оценка длительности операций. Единицы ввода длительности задач. Длительности задач, запланированных вручную.

Определение последовательности операций: Типы связей задач. Добавление, изменение, удаление зависимостей. Применение задержек и опережений. Путь к задаче. Соблюдение связей задач, запланированных вручную.

Установка временных ограничений. Крайний срок задачи. Календарь задачи. Неактивные задачи. Использование дополнительных возможностей: кодов, заметок, настраиваемых полей, индикаторов и др.

## Тема 5. Работа с ресурсами проекта

Планирование ресурсов (ресурсное планирование). Классификация ресурсов. Релевые ресурсы. Групповые ресурсы. Ввод и экспорт списка ресурсов. Доступность, календарь трудовых ресурсов. Таблицы норм затрат. Назначение ресурсов на задачи. Планирование материальных и трудовых ресурсов. Типы задач. Назначение дополнительных ресурсов. Работа с календарями: изменение стандартного календаря, назначение уникального календаря этапу или ресурсу. Конфликты календарей задач и ресурсов.

## Тема 6. Оценка стоимости проекта

Суммарные затраты по проекту в разрезе задач, ресурсов, назначений. Повременные затраты по проекту. Затраты на использование ресурсов и фиксированные затраты. Бюджет проекта. Оптимизация стоимости проекта.

## Тема 7. Управление проектом на критическом пути

Анализ критического пути проекта и оптимизация календарного графика проекта. Фильтр Критические задачи. Свободный и общий временной резерв задач. Расчет критического пути для каждой независимой сети задач.

## Тема 8. Выравнивание загрузки ресурсов

Автоматическое выравнивание загрузки ресурсов. Диаграмма Ганта с выравниванием. Выравнивающая задержка. Выравнивание загрузки ресурсов вручную. Увеличение доступности ресурса. Замена ресурса. Профили загрузки ресурсов.

## Тема 9. Управление рисками

Анализ рисков и разработка стратегии смягчения рисков.

## Тема 10. Контроль за ходом реализации проекта

Понятие базового плана. Плановые и фактические параметры проекта. Использование базовых планов. Получение и обработка сведений о ходе работы над проектом. Ввод информации о выполнении проекта. Задание базового плана проекта. Ввод фактических данных на уровне задач. Ввод фактических данных на уровне назначений. Обновление проекта. Отслеживание и анализ отклонений от базового плана. Линии хода выполнения. Корректировка проекта. Просмотр статистики по проекту. Подготовка отчетов.

## Тема 11. Совместная работа над проектами

Способы и особенности работы с большим количеством проектов. Объединение нескольких проектов в одном файле. Связи между проектами. Создание и удаление межпроектных связей. Совместный пул ресурсов, его создание и использование. Совместное выравнивание загрузки ресурсов.